

U ZAGREBU ODRŽANA 14. OTMC KONFERENCIJA

Trust in Major and Megaprojects

PRIPREMIO:

Izv.prof.dr.sc. Mladen Vukomanović

Četrnaesta međunarodna konferencija o organizaciji, tehnologiji i menadžmentu u građevinarstvu (OTMC Conference) održana je u Hotelu Westin u Zagrebu od 4. do 7. rujna 2019.

Trendovi u području upravljanja građevinskim projektima

Prvo pozvano predavanje "Iskustva u stvaranju povjerenja u dva velika željeznička projekta u Švicarskoj" održao je

Glavna tema konferencije bila je *Trust in Major and Megaprojects*, jer je povjerenje u nekoliko posljednjih godina prepoznato kao jedan od glavnih preduvjeta uspjeha građevinskih projekata. Povjerenje se ponajviše očituje u poticanju i olakšavanju suradnje između (su)dionika građevinskih projekata te u smanjenju projektnih rizika i sporova, što je ključno u velikim investicijskim projektima koji imaju snažan utjecaj na šire društvo i cjelokupnu ekonomiju. Tema povjerenja zaokuplja stručnu i znanstvenu zajednicu u razvijenim državama svijeta koje sve češće fokus stavljaju na ljudske komponente građevinskih projekata.

Konferencija u brojkama

Međunarodna znanstveno-stručna konferencija OTMC održava se svake dvije godine već 25 godina, čime je postala prepoznatljiva u ovome dijelu Europe. Pokretači i glavni organizatori konferencije OTMC jesu Hrvatska udruga za organizaciju građenja (HUOG) i Građevinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, koji su uz tehničkog organizatora *Proconventu d.o.o.* u organizacijski tim okupili i hrvatsko i međunarodno udruženje za upravljanje projektima (HUUP i IPMA). Četrnaesta konferencija OTMC ugostila je međunarodnu znanstvenu konferenciju IPMA te IPMA *Megaproject Special Interest Group*. Ta suradnja dovela je do raznolikosti ponuđenih događanja, što je rezultiralo povijesno dobrom posje-



Otvorenje OTMC konferencije

ćenošću. Naime, konferencija je ugostila 280 sudionika iz 39 zemalja koji su prezentirali 93 znanstvena i stručna rada. Važno je napomenuti to da je konferencija održana pod pokroviteljstvom dviju komora, Hrvatske komore inženjera građevinarstva i Hrvatske komore arhitekata, te dvaju ministarstava, Ministarstva znanosti i obrazovanja te Ministarstva graditeljstva i prostornoga uređenja. Konferencija je kao posebne goste ugostila pet renomiranih stručnjaka koji su imali ulogu ključnih predavača (engl. *keynote speakers*), čijim je predavanjima započinjao svaki konferencijski dan.

voditelj programa *Leman 2030*. Tema su bili izazovi u kreiranju povjerenja između projektnih dionika, posebno šire javnosti, u željezničkim projektima vrijednima četiri milijarde švicarskih franaka, čiji je cilj bio podići kapacitet željezničke linije Ženeva – Lausanne s 50.000 na 100.000 putnika na dan. Druga tema bila je "Izgradnja povjerenja klijenata u megaprojektima – iskustva *HUAWEI-a* iz 5G projekata", u sklopu koje je direktor centra za izvrsnost u vođenju projekata iz tvrtke *HUAWEI* predstavio inovativne organizacijske oblike i pristupe projektnim timovima. Treće predavanje "Prilike koje digitalna transformacija



Okrugli stol o stanju prakse i izazovima u području upravljanja građevinskim projektima

donosi u projektni menadžment“ održao je profesor Soonwook Kwon, pročelnik Katedre za konvergenciju graditeljstva na Sveučilištu Sungkyunkwan u Koreji i član Upravnog odbora Međunarodne udruge za automatizaciju i robotiku u graditeljstvu. Profesor Kwon predstavio je nove tehnološke izazove poput interneta stvari, pametnih gradova i BIM-a te je izazvao veliko zanimanje sudionika najavljujući korjenite promjene u načinu upravljanja građevinskim projektima. Četvrto predavanje održao je profesor s američkog instituta (Georgia Institute of Technology), koji je govorio o novim oblicima financiranja skupe javne infrastrukture. Naslov predavanja bio je “Projektno financiranje i javno-privatno partnerstvo (P3) za megaprojekte u prometnoj infrastrukturi u Sjedinjenim Američkim Državama: kritička procjena barijera i poticajnih mehanizama“, u kojemu se osvrnuo na vrlo uspješne primjere javno-privatnih partnerstva, ali i na one koji su rezultirali gašenjem poduzeća i sudskim postupcima. Zadnji dan konferencije otvorio je profesor Mikloš Hajdu (Budapest University of Technology) zanimljivim predavanjem “Dinamičko planiranje (mega)projekta: studija slučaja nuklearne elektrane“, u kojemu je težište bilo na tehnikama i metodama planiranja složenih projekata te na problemu prerane procjene konačnoga roka građevinskoga projekta. Pozvana predavanja doprinijela su

sveukupnome dojmu sudionika koji su se tijekom konferencije često osvrtnali na nove trendove i na izazove istaknute u predavanjima.

Program konferencije

Prezentacije radova održavale su se paralelno u četiri dvorane. Predavanja u sklopu konferencije OTMC održavala su se na 17. katu Hotela *Westin*, u dvoranama *Panorama* i *Uvertira*, a na istome katu, u dvorani *Opera* održavala su se predavanja gostujuće konferencije IPMA. Predavanja o specifičnim izazovima u megaprojektima organizirana su u sklopu konferencije IPMA *Megaproject Special In-*



Naslovnica zbornika članaka sa skupa



Dodjela nagrada za najbolji rad i za najbolje istraživače u području organizacije građenja i upravljanja projektima

terest Group održavala su se u prizemlju, u dvorani *Maksimir*. Osim prezentacije već spomenuta 93 rada, na konferenciji se moglo sudjelovati u čak pet radionica koje su se bavile raznolikim temama: od toga kako objaviti članak u prestižnim znanstvenim časopisima do cjelodnevne simulacije računalnih aplikacija (koje rade u "oblaku") za upravljanje projektom na studiji slučaja Olimpijskih igara u Londonu 2012.

Dodana vrijednost

Potrebno je istaknuti to da su na svečanoj večeri održanoj u kristalnoj dvorani

Hotela *Westin* podijeljene nagrade najboljim mladim istraživačima u području projektnoga menadžmenta i nagrade za najbolje radove prezentirane u sklopu konferencija OTMC i IPMA. Treba izdvojiti i okrugli stol (na hrvatskome jeziku) o stanju upravljanja projektima u hrvatskome građevinskom sektoru, na kojemu su kao govornici sudjelovali predstavnici renomiranih domaćih građevinskih poduzeća koji pokrivaju svih pet ključnih uloga građevinskoga projekta. Uz moderiranje profesora Ivice Završkog sudionici okrugloga stola raspravljali su o stanju prakse i zakonodavstva upravljanja građevinskim projektima u RH te

o manjkavostima i budućemu razvitku toga područja. Takve i slične rasprave koje su se održavale na marginama konferencije dodana su vrijednost za stručnu i znanstvenu zajednicu koja ima vrlo malo prilike razmijeniti mišljenja i iskustva na neposredan način. Ne treba previše isticati složenost pronalaska prostora i cjelokupne organizacije takvoga, prilično velikoga međunarodnog skupa, ali treba istaknuti to da je Hotel *Westin* ispunio očekivanja organizatora i, što je još važnije, cijenjenih sudionika te je svojom tehničkom opremljenošću i stručnim osobljem uvelike doprinio neometanoj provedbi konferencije.